



**Anne ROY**, Directrice  
Résidence « Les Collines » à Pouzauges (85)

**Le binôme « IDE Référent(e) – Directeur » :  
Une vision Managériale à partager**

# Organisation

## Directeur / IDE Référente

**a.n.i.r.e.**  
FRANCE

- **Établissement**

- 49 salariés
- 7 pôles
- Pôle accompagnement (métiers)
- Adéquation GMP / moyens

- **Pôle accompagnement**

- Responsabilité du Pôle Recrutement et encadrement des agents
- Organisation du travail
- Évaluation GIR
- Hors des soins (convention tripartite)



# Les Attentes vis-à-vis du Poste

- Connaître l'environnement réglementaire et ses enjeux
- Prendre conscience des enjeux du secteur gérontologique
- Partager et Insuffler l'éthique de l'établissement
- Être partie prenante de l'évaluation
- Être l'interface avec les professionnels médicaux et para médicaux
- Être force de proposition
- Se coordonner avec les autres services dans le respect de la place de chaque pôle
- Être la Personne Ressource Soins de l'établissement

# Articulation des fonctions

## Directrice

- **Élaborer, mettre** en œuvre et **suivre** le projet d'établissement (élaboration des missions et valeurs)
- **Réunions** du personnel
- **Réunions** des responsables des 7 pôles
- **Veille législative** générale
- **Organisation** générale de l'établissement
  - Coordination des Services
  - Communication interne
  - Législation du travail
  - Formation
  - Investissement général

## IDE Référente

- **Participer** à l'élaboration et mettre en œuvre le projet de soins (garant et relais des missions et valeurs)
- **Réunions** du pôle accompagnement
- **Coordination** avec les autres pôles
- **Veille législative** soins
- **Organisation** du service accompagnement
  - Coordination avec les autres services
  - Transmissions ciblées et réunions d'unités
  - Plannings
  - Besoins en formation,
  - Investissement matériel soins

# Articulation des fonctions

## Directrice

- Veiller au respect des droits et libertés des personnes accueillies (Outils loi 2002-2)
- Offrir aux personnes âgées des prestations répondant aux critères de qualité et de sécurité (Objectifs).
- Manager une équipe pluridisciplinaire (15 métiers)

## IDE Référente

- Veiller au respect des droits et libertés des personnes accueillies (Application des outils loi 2002-2)
- Offrir aux personnes âgées des prestations répondant aux critères de qualité et de sécurité (contrôle des services)
- Manager une équipe pluridisciplinaire (6 Métiers)

# Actions complémentaires

**a.n.i.r.e.**  
FRANCE

## Directrice / IDE Référente

Élaboration de la stratégie de qualité

(management coopératif)

Évaluation partagée

Du travail

De la qualité de service

Conduite de projets (niveaux d'intervention)

Entrées de nouveaux résidents

(critères soins / autres critères)

Gestion des conflits (niveaux d'interventions)



# En CONCLUSION



- Une fonction incontournable
- Un rôle primordial
- Une place à construire
- Un avenir assuré